

Drees & Sommer Schweiz GmbH
Herr Jürgen M. Volm
Riehenstrasse 43
4058 Basel

Basel, 26. Juli 2012

Neues Bürogebäude Bau 1

Sehr geehrter Herr Volm

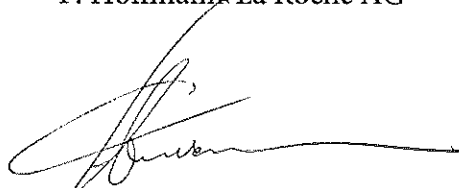
Sie haben uns mit Ihrem Team in enger Zusammenarbeit mit den Architekten Herzog & de Meuron als Generalplaner von der Projektinitiierung bis zum erfolgreichen Abschluss der Ausführungsplanung begleitet und massgeblich dazu beigetragen, dass wir in der Planung alle Projektziele auf sehr hohem Niveau erreicht haben. Sämtliche funktionalen Anforderungen konnten in einem effizienten Entwurf umgesetzt werden und führen somit zu einer sehr hohen Arbeitsplatzqualität, einem hohen Raumkomfort bei gleichzeitig niedrigem Energieverbrauch sowie einer insgesamt hohen Nachhaltigkeit unseres Gebäudes. Unabhängige Reviews und Benchmarks haben gezeigt, dass wir ein in der Erstellung und im Betrieb wirtschaftliches Gebäude geplant haben. Insbesondere die Investitionskosten waren zu jedem Zeitpunkt transparent und unter Kontrolle.

Für die geleistete Arbeit möchten wir uns bei Ihnen und Ihrem Team herzlich bedanken.

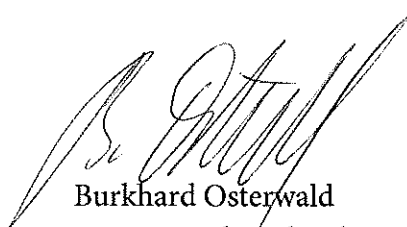
Wir freuen uns auf die weitere Zusammenarbeit im Projekt, das Sie weiterhin mit Field Engineering und Beschaffungsunterstützung begleiten.

Freundliche Grüsse

F. Hoffmann-La Roche AG

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Claus Herrmann".

Claus Herrmann
Projektdirektor Bau 1

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Burkhard Osterwald".

Burkhard Osterwald
Leiter Projekteinkauf

Drees & Sommer Schweiz GmbH
Mr Jürgen M. Volm
Riehenstrasse 43
CH - 4058 Basel

Basel, 26 July 2012

New office building, Building 1

Dear Mr Volm

Together with your team and in close cooperation with the architects Herzog & de Meuron, you accompanied us as our general planner from the project initiation to the successful completion of the execution planning, and substantially contributed to the fact that we have been able to achieve all project aims in planning at an extremely high level. All functional requirements were able to be implemented in an efficient concept, thus leading to a very high workplace quality, a high degree of room comfort while still maintaining low energy consumption, and an overall high sustainability of our building. Independent reviews and benchmarks have shown that we planned an economic building, both in construction and operation. In particular, the investment costs were transparent and under control at all times.

We would like to take this opportunity to thank you and your team for your services.

We are looking forward to the further cooperation in this project, which you will continue to support in the areas of field engineering and procurement.

Sincerely

F. Hoffmann-La Roche AG

Claus Herrmann
Project Director Building 1

Burkhard Osterwald
Project Purchasing Manager

*This is a true and correct translation
of the original document*

F. Hoffmann-La Roche AG Division Pharma
CH-4070 Basel

Project Director Building 1
Building/Room 34/2.05


MR Sprachenservice
Marilyn Reverchon
Tegelring 20 · D-25899 Niebüll
Phone: +49 (0)46 61/26 00 · Fax: +49 (0)46 61 26 05
E-Mail: MReverchon@t-online.de
12/09/2013

Phone: +41 61 688 75 47
Fax: +41 61 688 04 38
E-Mail: claus.herrmann@roche.com

Drees & Sommer Schweiz GmbH
Herr Bernhard Unseld
Hardturmstrasse 169
CH-8005 Zürich

3. Januar 2011

Roche Basel, Generalplanung Bau 1

Sehr geehrter Herr Unseld,

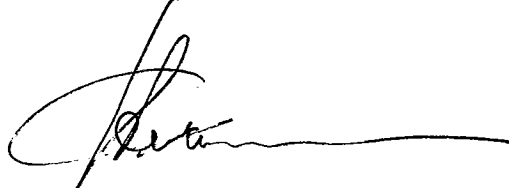
Sie haben mit Ihrem Team in Zusammenarbeit mit den Architekten Herzog & de Meuron als Generalplaner die Conceptual Design-Planung für unser neues Bürohochhaus Bau 1 in Basel durchgeführt.

Alle übergeordneten Projektziele (Arbeitsplatzqualität, Energieeffizienz, Kosten, Architektur) wurden erreicht. Weiterhin ist es gelungen, alle Nutzeranforderungen in einem überzeugenden Entwurf umzusetzen und gleichzeitig eine hohe Flächeneffizienz und Wirtschaftlichkeit zu erzielen.

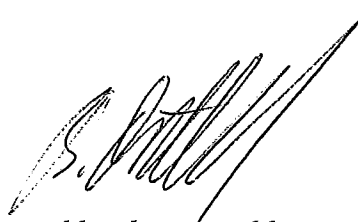
Hierfür möchten wir uns bei Ihnen und Ihrem Team herzlich bedanken. Wir freuen uns darauf, gemeinsam mit Ihnen die weiteren Planungsphasen in Angriff zu nehmen.

Freundliche Grüsse

F. Hoffmann-La Roche AG



Claus Herrmann
Projekt Direktor Bau 1



Burkhard Osterwald
Leiter Projekteinkauf

Drees & Sommer Schweiz GmbH
Mr Bernhard Unseld
Hardturmstrasse 169
CH – 8005 Zurich

3 January 2011

Roche Basel, general planning, Building 1

Dear Mr Unseld

Together with your team and in cooperation with the architects Herzog & de Meuron, you acted as our general planner, carrying out the conceptual design planning for our new office building, Building 1, in Basel.

All primary project targets (workplace quality, energy efficiency, costs, architecture) were reached. Furthermore, we were successful in implementing all user requirements in one convincing concept, while at the same time achieving a high level of space efficiency and economic viability.

We would like to take this opportunity to express our warmest thanks to you and your team for your services. We are looking forward to jointly tackling the further planning phases with you.

Sincerely

F. Hoffmann-La Roche AG

Claus Herrmann
Project Director Building 1

Burkhard Osterwald
Head of Project Purchasing

*This is a true and correct translation
of the original document*

F. Hoffmann-La Roche AG Division Pharma
CH-4070 Basel

Head of Project Purchasing
Building/Room B074 R.3 W.609
Phone: +41 61 688 04 36
Fax: +41 61 688 90 30


MR Sprachenservice
Marilyn Reverchon
Tegelring 20 · D-25899 Niebüll
Tel: +49 (0)46 61/26 00 · Fax 6 71 30
E-Mail: MReverchon@t-online.de
12/09/2013



DREES & SOMMER
Schweiz GmbH

Eingang: 02. MRZ. 2010

zur Kenntnis: _____

Drees & Sommer
Hr. Bernhard Unseld
Hardturmstrasse 169
CH-8005 Zürich

4070 Basel, 18.02.10
Roche Basel, Projekt Bau 1
Abschluss Projektinitiierung Phase 3 / Zahlung eines Bonus

Sehr geehrter Herr Unseld

Wir möchten uns bei Ihnen und Ihrem ganzen Team für die sehr gute Arbeit im Rahmen der Projektinitiierung für unser Projekt *Neues Bürogebäude Bau 1* in Basel bedanken.

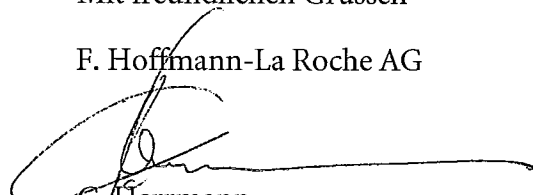
Aufgrund der hervorragenden Zusammenarbeit ist es uns gelungen, drei ausgearbeitete und bewertete Entwürfe bereits im August 2009 - 8 Wochen vor dem geplanten Termin- dem Executive Steering Committee zum Entscheid vorzulegen. Die Entwürfe erfüllten alle von uns in der Phase 1 und Phase 2 definierten funktionalen Anforderungen. Im weiteren Verlauf konnte der ausgewählte Entwurf so weit entwickelt werden, dass bereits bis Ende 2009 alle Roche-internen Bewilligungsinstanzen erfolgreich durchlaufen werden konnten.

Aufgrund der Erreichung aller von uns gesteckten Ziele möchte Roche Ihnen einen Bonus in Höhe von EURO 35'000.- und CHF 15'000.- zahlen.

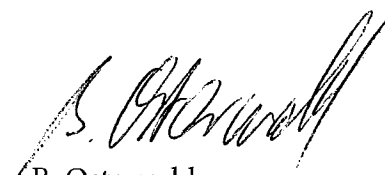
Wir freuen uns auf die weitere Zusammenarbeit.

Mit freundlichen Grüssen

F. Hoffmann-La Roche AG



C. Herrmann
Projectdirector Bau 1



B. Osterwald
Leiter Projekteinkauf, Pharma Standort Basel
Technik

Drees & Sommer Schweiz GmbH
Mr Bernhard Unseld
Hardturmstrasse 169
CH – 8005 Zurich

4070 Basel, 18 February 2010
Roche Basel, project Building 1
Completion project initiation phase 3 / bonus payment

Dear Mr Unseld

We would like to express our thanks to you and your entire team for the excellent work within the framework of the project initiation for our project *New Office Building, Building 1*, in Basel.

Thanks to this excellent cooperation, we were already able to submit three well-developed and evaluated concepts in August 2009 – 8 weeks before the planned deadline – to the Executive Steering Committee. The concepts fulfilled all functional requirements defined by us in phase 1 and 2. In the further course, the selected concept was able to be developed to such an extent that all Roche-internal approval instances were successfully concluded by the end of 2009.

Due to the achievement of all targets we set, Roche would like to pay you a bonus of 35,000.00 EUR and 15,000.00 CHF.

We are looking forward to our further cooperation.

Sincerely

F. Hoffmann-La Roche AG

Claus Herrmann
Project Director Building 1

Burkhard Osterwald
Head of Project Purchasing
Pharmaceuticals Location Basel
Technical Department

*This is a true and correct translation
of the original document*


MR Sprachenservice

Marilyn Reverchon

F. Hoffmann-La Roche AG Pharma
CH-4070 Basel

Pharmaceuticals Location Basel
PSTPP Building B74/3rd floor
Tel. +41 61 688 14 30
E-Mail: MReverchon@roche.com
burkhard.osterwald@roche.com

Tegelring 20 · D-25899 Niebüll

Tel. +49 (0)46 61/26 00 · Fax 67 430

E-Mail: MReverchon@boellmo.de

12 109 / 2013